

Деятельность компании «Шелл» в Китае в 1950–1990-х гг.

© 2022

DOI: 10.31857/S013128120021147-2

Шишикин Виталий Геннадьевич

Кандидат исторических наук, доцент, доцент кафедры международных отношений и регионоведения Новосибирского государственного технического университета (адрес: 630073, Новосибирск, пр-т К.Маркса, 20). ORCID: 0000-0002-2645-871X. E-mail: wital_sh@mail.ru

Статья поступила в редакцию 24.06.2022.

Аннотация:

На рубеже XIX–XX вв. неосвоенный рынок Китая являлся привлекательным для западных коммерсантов. Англо-голландская компания «Шелл» (Royal Dutch Shell) использовала спрос со стороны местных потребителей для сбыта топлива и апробации механизмов развития в условиях перманентной политической нестабильности и экономической турбулентности. Наработанные за предыдущие годы практики помогли фирме оперативно восстановить работу в регионе после завершения Второй мировой войны и органично вписаться в хозяйственную систему Гонконга, претерпевавшую серьезные изменения в 1950–1980-х гг. Выдавленная из КНР «Шелл» стала одним из ключевых игроков на топливном рынке британской колонии, используя ее в качестве площадки для совершенствования механизмов деятельности в период динамичного экономического развития и надежной базы для работы в Азиатском регионе. Потерянные в середине XX в. позиции в КНР англо-голландская группа начала восстанавливать на рубеже 1970–1980-х гг., последовательно закрепляясь на перспективном рынке, который обладал серьезной ресурсной базой и повышенным спросом на продукцию ТЭК. Созданные властями КНР условия позволили Royal Dutch Shell налаживать и развивать многоканальное взаимодействие с местными компаниями по разведке и добыче, транспортировке и хранению, а также переработке и продаже топливных ресурсов. Китайская сторона выступала в качестве реципиента технологий, управленческих практик и инвестиций, которые предоставлялись «Шелл». Многообразие совместных проектов и разноплановый характер взаимодействия Royal Dutch Shell и китайских компаний в последней трети XX в. стали базисом для развития двухсторонних экономических связей в начале XXI в.

Ключевые слова:

нефтегазовая компания «Шелл» (Royal Dutch Shell), КНР, Гонконг, экономическое сотрудничество, ТЭК, инвестиции, торговля топливными ресурсами.

Для цитирования:

Шишикин В.Г. Деятельность компании «Шелл» в Китае в 1950–1990-х гг. // Проблемы Дальнего Востока. 2022. № 5. С. 80–93. DOI: 10.31857/S013128120021147-2.

В XXI в. китайский рынок привлекает зарубежные фирмы масштабами, емкостью и активным спросом на товары и услуги со стороны большого количества клиентов и потребителей. Еще в XIX в. после завершения Опиумных войн западные компании получили преференции и начали активно осваивать Китай. Одной из этих фирм была нидерландская Royal Dutch, которая с 1890-х гг. занималась добычей нефти на Суматре, ее переработкой в керосин и его последующей продажей на китайском рынке. Конкурентом голландцев являлась британская Shell Transport and Trading Company, работавшая в сфере транспортировки и сбыта нефтепродуктов в Азиатском регионе. В ходе переговоров стороны решили объединить усилия по освоению перспективного рынка, заключив серию соглашений. В итоге в 1907 г. была создана группа Royal Dutch Shell (в ряде случаев пишется Royal Dutch/Shell, русское название «Шелл»), состоящая из двух материнских

организаций, под контролем которых находились добывающие, перерабатывающие, транспортные и торговые предприятия¹.

Несколько раньше платформой для продвижения интересов компаний в Азиатском регионе стала Asiatic Petroleum Company Ltd (APC), акционерами которой были Royal Dutch, Shell Transport and Trading Company и банкирский дом Ротшильдов. На ее основе в 1906 г. был открыт офис в Гонконге, а в 1908 г. — отделение в Шанхае². Экспансии Royal Dutch Shell способствовал также рост производства бензина в Европе и США, где керосин выступал в качестве побочного продукта переработки нефти и требовал новых рынков сбыта. Одной из перспективных площадок для расширения сферы влияния выступал Китай, который на рубеже XIX–XX вв. являлся экономической периферией³. Технологическая отсталость Китая позволяла зарубежным фирмам, таким как «Шелл», отправлять на местный рынок излишки продукции нефтяной отрасли, например керосин, который использовался местным населением в лампах освещения.

Еще одним шагом по закреплению в Китае стало оформление в 1913 г. двух региональных отделений Royal Dutch Shell. Северное (North China) отделение со штаб-квартирой в Шанхае действовало в центральных и восточных районах страны, а также в Манчжурии. Южное (South China), с офисом в Гонконге, работало на юге и западе⁴. Подобная структура сохранялась на протяжении 1920-х — первой половины 1930-х гг., до начала войны с Японией. Вторая мировая война поставила под угрозу развитие бизнеса в Азиатском регионе, хотя представители «Шелл» пытались договориться с японской стороной, позиционируя свою деятельность исключительно как экономическую.

В послевоенный период компания Royal Dutch Shell, начала восстанавливать активность в регионе, которая была нарушена в ходе боевых действий. Одновременно шла структурная реорганизация фирмы через объединение Северного и Южного отделений Asiatic Petroleum Company Ltd. в одно целое со штаб-квартирой в Шанхае. Этот шаг должен был улучшить качество управления компанией, специализация которой включала широкий спектр мероприятий в сфере нефтедобычи, хранения, транспортировки и переработки топлива. При этом экономические интересы группы распространялась не только на Китай, но и на Корейский полуостров, Монголию и Макао⁵. Руководители фирмы понимали, что после завершения боевых действий в регионе начнется восстановление промышленности и транспорта, которое приведет к повышению спроса на различные виды топлива и сопутствующую продукцию. В этой связи шла речь о необходимости восстановить утраченные позиции не только в Китае, но и на соседних территориях.

Гражданская война в Китае в 1946–1949 гг. привела к тому, что представителям Royal Dutch Shell вновь, как и в предыдущие периоды, пришлось договариваться с разными политическими силами о сохранении бизнеса. Однако достичь компромисса не всегда удавалось, что вело к постепенному свертыванию экономической деятельности в КНР, власти которой проводили политику «мягкой национализации» в отношении зарубежных фирм. В коммунистическом Китае создавались такие условия, в которых трудно

¹ Ергин Д. Добыча: Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть / пер с англ. М.: Альпина Паблишер, 2018. С. 75–81, 85–86, 137–142.

² Shell History in China // *Shell*. URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china.html (дата обращения: 10.05.2022).

³ Van der Putten F.-P. Dutch Companies in China 1903–1941. Leiden University, 2001. P. 69.

⁴ Van der Putten F.-P. Dutch Companies in China 1903–1941. Leiden University, 2001. P. 77.

⁵ Looking to the Long Term — The Story of Shell in China. P. 16 // *Shell*. URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (дата обращения: 11.05.2022).

было вести эффективную коммерческую деятельность из-за повышения налогов, стремления местных властей выдавать иностранных менеджеров из действующих фирм, заменяя их национальными кадрами. В условиях холодной войны и осторожной политики западных государств компаниям, среди которых была и «Шелл», пришлось рассчитывать в основном на свои силы⁶. Поэтому в 1950-е гг. активность этой англо-голландской фирмы в КНР снижалась, а полностью она ушла с рынка в 1966 г., сосредоточившись на укреплении влияния в Гонконге⁷.

Группа на время потеряла возможность работать в КНР, но смогла сохранить присутствие на китайском рынке, пусть и в урезанном виде. Акцент на деятельности в Гонконге можно считать не только вынужденной мерой, но и заделом на перспективу, что позволило компании ориентироваться как на количественные, так и качественные показатели, отвечая на требования времени. Смена режима работы «Шелл» была связана с адаптацией к изменениям в самом Гонконге и быстрым экономическим ростом британской колонии сначала за счет развития легкой промышленности, а затем и других отраслей, таких как производство электроники, изделий из пластмассы и пр. Немаловажной была миграция в Гонконг жителей материкового Китая, а также развитие самого города в качестве крупного транспортного узла Азиатского региона и мира⁸. Расширение производственного сектора, увеличение числа жителей, развитие инфраструктуры давали возможности компании «Шелл» частично компенсировать потери рынка КНР. Группа обеспечивала топливом промышленность Гонконга, а также грузовой транспорт, который требовался для доставки ресурсов, полуфабрикатов и готовой продукции предприятий и торговых компаний. Расширение производственных мощностей вело к росту спроса на рабочую силу и, следовательно, к развитию общественного транспорта, который нуждался в топливе и смазочных материалах. Увеличение численности населения и постепенное повышение его благосостояния привели к росту частного транспорта. При этом увеличение числа предприятий и их модернизация, а также расширение городской застройки потребовали новых генерирующих мощностей — для поставок электроэнергии, тепла, воды, что также повышало спрос на различные виды топлива и сопутствующую продукцию.

Усложнение хозяйственной структуры Гонконга вело к оформлению новых требований к топливному сектору. В первую очередь стоит отметить, что поставки должны были идти без перебоев, опережая рост хозяйственной системы британской колонии. Длительное время «Шелл» уверенно чувствовала себя в Гонконге, оставаясь ведущим игроком на топливном рынке. Так, в 1950-х гг. потребление нефти здесь утроилось, и в значительной степени экспорт был обеспечен за счет мощностей группы. В 1950–1960-х гг. одним из основных видов топлива оставался керосин, который использовался домохозяйствами. Промышленный и коммерческий секторы выступали потребителями мазута, газойля и сжиженного нефтяного газа⁹. Так что вторым важным фактором развития ком-

⁶ Shai A. The Indirect Nationalization of Foreign Firms in China in the 1950's // *Annales historiques de l'électricité*. 2003. № 1. Pp. 103–114.

⁷ Looking to the Long Term — The Story of Shell in China. Pp. 18–19 // *Shell*. URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (дата обращения: 14.05.2022).

⁸ Schenk C.R. Economic History of Hong Kong // *EH.Net Encyclopedia*. March 16, 2008. URL: <https://eh.net/encyclopedia/economic-history-of-hong-kong/> (дата обращения: 15.05.2022).

⁹ Looking to the Long Term — The Story of Shell in China. Pp. 20–21 // *Shell*. URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (дата обращения: 18.05.2022).

пании было усложнение хозяйственной системы Гонконга, которой требовалось все больше разнообразных видов топлива и их производных. Сдвиги в хозяйстве Гонконга подталкивали «Шелл» к совершенствованию системы производства, хранения и переработки топливных ресурсов, а также сферы продаж. Иными словами, компания должна была обладать высокой степенью гибкости, чтобы отвечать на запросы различных секторов хозяйственной системы британской колонии.

В 1970-х гг. шло медленное потепление в отношениях между КНР и развитыми государствами. Китай осторожно зондировал обстановку к налаживанию экономических связей, прежде всего со странами Запада, которые могли бы оказать ему содействие в модернизации хозяйственной системы. Пока речи о полном открытии не шло, скорее, подавались сигналы о необходимости формирования точек соприкосновения если не в политической сфере, то в экономической, которая позволила бы сторонам иметь больше пространства для маневра. Тем более что в первой половине 1970-х гг. КНР начала все более активно выходить на международный рынок, наращивая торговлю, которая за пять лет выросла более чем в три раза — с 4,3 до 14 млрд долл.¹⁰

Можно отметить и то, что политическая ориентация не мешала КНР отдавать приоритет экономическим взаимоотношениям с капиталистическими странами, что видно по данным из табл. 1.

Таблица 1 / Table 1

Показатели внешней торговли КНР в 1970–1974 гг. с социалистическими и капиталистическими государствами (млрд долл.)

Indicators of foreign trade of the PRC in 1970–1974 with socialist and capitalist states (bln USD)

	Общие показа- тели	Экспорт	Импорт	Сальдо	Общие показа- тели	Экспорт	Импорт	Сальдо
	Социалистические государства				Капиталистические государства			
1970	0,860	0,480	0,380	0,100	3,430	1,570	1,860	-0,290
1971	1,085	0,585	0,500	0,085	3,635	1,830	1,805	0,025
1972	1,275	0,740	0,535	0,205	4,645	2,340	2,300	0,045
1973	1,710	1,000	0,710	0,290	8,380	3,960	4,420	-0,460
1974	2,300	1,345	0,955	0,390	11,705	5,170	6,535	-1,365

Источник: Hsiao G.T. *The Foreign Trade of China: Policy, Law, and Practice*. Berkeley: University of California Press, 1977. P. 12.

Ограниченные масштабы торговли с социалистическими странами можно объяснить напряженной обстановкой, которая сложилась с 1960-х гг. во взаимоотношениях между СССР и его союзниками с одной стороны и КНР — с другой. Еще одной причиной могла быть специфика развития самой китайской экономики, продукция которой была мало востребована социалистическими государствами, но представляла определенный интерес для капиталистических стран. Обращает на себя внимание и то, что в экономических взаимоотношениях КНР с социалистическими странами в указанный период удавалось сохранять положительный торговый баланс, когда экспорт преобладает над импортом. Во взаимоотношениях с капиталистическими странами такой однозначности не наблюдалось. Более того, незначительный торговый профицит КНР (1971 и 1972 гг.) мог в следующие годы смениться дефицитом (1973 и 1974 гг.).

¹⁰ Hsiao G.T. *The Foreign Trade of China: Policy, Law, and Practice*. Berkeley: University of California Press, 1977. P. 12.

Ограниченные экономические контакты с социалистическими странами подталкивали Китай к налаживанию связей с фирмами Запада, которые выступали с одной стороны как хозяйствующие субъекты, заинтересованные в освоении рынка КНР, а с другой — становились негласными дипломатами своих стран. В случае успешного развития экономических связей, участниками которых становились различные компании, властям западных государств можно было предпринимать дипломатические шаги по налаживанию отношений с китайской стороной. Провал экономических инициатив давал понять, что время для межгосударственного взаимодействия еще не пришло и нужно подождать. В этой ситуации издержки несли частные лица, власти же следили за ситуацией, сохраняя нейтралитет. Представители деловых кругов ФРГ и Франции еще в 1960-х гг. начали проникать на рынок КНР. Следя за успехами соседей, активизировались и британские компании. Власти Соединенного Королевства, понимая, что предпринимателям нужна поддержка, скорректировали политику в отношении КНР и в марте 1972 г. подписали двухстороннее соглашение и обменялись послами¹¹.

Таким образом, интересы бизнеса, тесно переплетаясь с политикой государства, стали одним из элементов налаживания взаимодействия британской короны с коммунистическим режимом Китая. О полном доверии между сторонами говорить было рано, однако экономические контакты позволяли наработать механизмы взаимодействия, предвзятого перехода на новый уровень сотрудничества.

Одним из каналов налаживания (здесь целесообразно говорить о «восстановлении») связей выступала торговая ярмарка в Гуанчжоу, в которой участвовали представители зарубежных компаний и фирм. Принимала в них участие и «Шелл», предлагая китайским партнерам химикаты для различных отраслей народного хозяйства. Фактически эти ярмарки были одними из немногих площадок, где западные коммерсанты могли представить свою продукцию на рынке КНР. Кроме того, в 1971–1972 гг. группа стала участником британских и голландских выставок, проходивших в Пекине¹². Организация этих мероприятий указывала на то, что власти КНР понимали: автаркия отрицательно сказывается на экономическом развитии государства. Выдавливание западных компаний, а в последующем серьезное сокращение связей со странами социалистической ориентации губительным образом сказались на китайской хозяйственной системе. Специфические политические и экономические акции властей в 1950–1970-х гг. подтачивали хозяйственный фундамент КНР. И в этой обстановке даже незначительные связи с зарубежными партнерами давали обеим сторонам надежду на получение определенных преференций. Китай покупал продукцию, которую пока не мог выпускать самостоятельно или приобретать на других рынках. Западные компании получали, пусть и в очень урезанном виде, выход на китайский рынок и задел для расширения партнерских отношений. И рост торгового оборота в первой половине 1970-х гг. демонстрировал, что эти шаги были успешными.

Перспективный характер экономических связей между Великобританией и КНР привел к оживлению деятельности западных фирм в Азиатском регионе. В этой связи в 1973 г. в Гонконге Royal Dutch Shell были возведены мощности для хранения нефти и начались поставки смазочных материалов в континентальный Китай. В 1976 г. для развития совместного бизнеса на территории КНР была зарегистрирована Shell Developments

¹¹ *Eisel R.* Britain's China policy from 1949 to 2005: From an Idealistic Approach to Return to a Focus on the Economic Factor // *C.A.P Working paper*. 2007. Pp. 9–10.

¹² Looking to the Long Term — The Story of Shell in China. P. 22 // *Shell*.

URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (дата обращения: 20.05.2022).

(Н.К.) Ltd¹³. Гонконг являлся важным элементом не только в экономической стратегии Royal Dutch Shell, но и Соединенного Королевства в целом, которое стремилось сохранить контроль над этой территорией. По сути, и для англо-голландской компании, и для властей Великобритании Гонконг выступал не только в качестве крепкого «тыла», но и в качестве «плацдарма», использование положения и ресурсов которого делало возможным сохранение влияния в регионе, а также давало перспективы для его расширения на континентальный Китай и соседние государства. «В 1970-х — начале 1980-х гг. Великобритания перешла к развитию финансового сектора Гонконга. Эта политика включала создание крупных страховых компаний и банков, обеспечивающих международные торговые операции и инвестиционную деятельность»¹⁴. Иными словами, Гонконг обслуживал операционную работу британских фирм, действующих в регионе, позволяя им сокращать издержки в финансовых и торговых транзакциях. Это давало преимущества британским коммерсантам, в том числе из «Шелл», перед компаниями других стран Запада, которые не имели в регионе надежных политических, финансовых и транспортных форпостов, чтобы проводить экономическую экспансию.

Фактическое возвращение Royal Dutch Shell на китайский рынок началось на рубеже 1970–1980-х гг., что связано с изменением внутренней политики КНР и началом реформ Дэн Сяопина. До 1978 г. не было ясности, в каком направлении пойдет экономическое и политическое развитие континентального Китая, а потому и проникновение западных компаний на местный рынок было ограниченным. Китайская сторона была заинтересована в связях с зарубежными фирмами, но не была готова к быстрому полномасштабному открытию своего рынка. После смерти Мао Цзэдуна в 1976 г. и последовавшей за этим политической борьбы к власти пришли так называемые прагматики, которые связывали реализацию реформ национальной хозяйственной системы не только с использованием внутренних ресурсов, но и с привлечением опыта и мощностей западных фирм. Предыдущие события показали интерес со стороны европейских инвесторов, демонстрирующих скромные, контролируемые властями КНР попытки войти на местный рынок. Иными словами, контакты, которые налаживались и расширялись в первой половине 1970-х гг., стали основой для тиражирования и расширения сотрудничества в последующие годы.

В 1980 г. представители Shell Developments (Н.К.) Ltd уже вели переговоры с китайской стороной не только о торговле готовой продукцией на территории КНР, но и о формировании совместных предприятий с местными компаниями и других форм организационного взаимодействия. Фундаментом проектов стал закон КНР «О паевых совместных предприятиях китайского и иностранного капитала» от 1 июля 1979 г. Оформление новых нормативно-правовых принципов позволяло иностранным предпринимателям прийти (а тем, кто в предыдущие годы был выдворен из КНР, — вернуться) на китайский рынок для организации коммерческих предприятий. Китайские власти давали понять, что готовы работать с зарубежными бизнесменами, привлекая их для участия в производственной, торговой и иных видах коммерческой деятельности. Речь шла о возможностях внедрения новых хозяйственных практик, привлечения финансов (в том числе западных банков) и технологических новаций, которых не было в Китае. При этом китайская сторона оформляла комплекс механизмов контроля (через государственные структу-

¹³ Looking to the Long Term — The Story of Shell in China. P. 22 // *Shell*.

URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (дата обращения: 20.06.2022).

¹⁴ Whitlock A.S. Setting the Sun on the British Empire: British Economic Interests and the Decolonization of Hong Kong // *James Blair Historical Review*. 2019. Vol. 9: Iss. 2, Article 3. P. 24.

ры, советы директоров в фирмах и др.) над деятельностью создаваемых организаций¹⁵. То есть власти КНР давали понять, что открывают рынок для иностранцев и оформляют понятные условия игры, которые должны соблюдать все стороны.

В 1980–1982 гг. «Шелл» получила постоянное представительство в Пекине, открыв несколько офисов, деятельность которых уже не ограничивалась обслуживанием исключительно торговых операций. Речь шла о работе в качестве компании, обладающей компетенциями в сфере добычи, транспортировки и переработки нефти, что могло придать новый импульс развитию топливной отрасли КНР. Местные промышленники в лице «Китайской национальной шельфовой нефтяной корпорации» (China National Offshore Oil Corporation, CNOOC) были заинтересованы в кооперации с иностранными фирмами по вопросам, которые они пока не могли решить самостоятельно¹⁶. CNOOC была создана в 1982 г. для того, чтобы при содействии зарубежных специалистов заниматься разработкой нефтяных месторождений в морском шельфе¹⁷. Для реализации этих проектов у Китая на тот момент времени не было ни технологий, ни средств, а Royal Dutch Shell могла содействовать модернизации китайской экономики за счет использования наработанных ранее практик в топливной сфере. Можно добавить, что создание CNOOC указывало и на повышение автономии в развитии китайского ТЭК начиная с 1980-х гг.¹⁸ Шаг важный и перспективный как для местного топливного сектора, который становился более децентрализованным и открытым для работы в новых условиях, так и для зарубежных компаний, стремившихся войти на растущий китайский рынок. В случае с иностранцами шла речь о возможностях выстраивать прочные связи с китайскими нефтяниками, сокращении бюрократических барьеров и активном участии в местных энергетических и сопутствующих им проектах.

В 1982 г. представители «Шелл» договорились об организации в КНР первого совместного предприятия — топливозаправочного, которое заработало в 1985 г., а уже через два года начало действовать второе совместное предприятие компании в Китае по хранению сжиженного нефтяного газа. Мощности располагались на территории особых экономических зон, созданных властями КНР для привлечения в страну иностранных инвесторов и апробации новых экономических практик с перспективой их дальнейшего тиражирования на другие территории. Гонконгское подразделение «Шелл» продолжало наращивать поставки химикатов на внутренний рынок КНР, который становился все более важным, открываясь для новых проектов. Одним из знаковых для компании стал контракт на поставки битума для скоростной трассы современного типа в материковом Китае по маршруту «Пекин — Тяньцзинь — Тангу»¹⁹.

¹⁵ Law of the People's Republic of China on Chinese-Foreign Equity Joint Ventures (Adopted at the Second Session of the Fifth National People's Congress on July 1, 1979, promulgated by Order No. 7 of the Chairman of the Standing Committee of the National People's Congress) // *Law in China*. URL: <http://www.lawinfochina.com/Display.aspx?lib=law&Cgid=559> (дата обращения: 20.05.2022).

¹⁶ Looking to the Long Term — The Story of Shell in China. Pp. 22–23 // *Shell*. URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (дата обращения: 23.05.2022).

¹⁷ Company Overview // CNOOC. URL: <https://www.cnooc.com.cn/col/col6141/index.html> (дата обращения: 24.05.2022).

¹⁸ Francisco E.G.M. Petroleum Politics: China and Its National Companies. P. 9 // *European Institute*. URL: <https://www.ie-ei.eu/Ressources/file/memoires/2013/FRANCISCO.pdf> (дата обращения: 25.05.2022).

¹⁹ Looking to the Long Term — The Story of Shell in China. Pp. 23–24 // *Shell*. URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (дата обращения: 27.05.2022).

Возвращение и последовательное закрепление «Шелл» на рынке КНР шло параллельно с переговорами Великобритании и китайских властей о продлении аренды Гонконга после 1997 г. В самом британском истеблишменте не было единства по поводу будущего этой территории. По итогам переговоров между британской и китайской стороной в декабре 1984 г. была подписана декларация о возвращении Гонконга Китаю с оговоркой о сохранении на его территории на 50 лет особого политического и экономического режима. Как считают некоторые специалисты, на момент переговоров Великобритании была заинтересована в развитии экономических отношений с Пекином, а потому согласилась вернуть Гонконг под юрисдикцию КНР²⁰. Можно говорить о том, что экономическая выгода и политическая целесообразность перевесили геополитические факторы. Однако у Великобритании оставалось серьезное влияние на ситуацию в Гонконге во время переходного периода. Одним из рычагов косвенного воздействия на партнеров оставались крупные компании, такие как «Шелл», которая и в предыдущие годы выступала в качестве неофициального представителя британской короны на тех территориях, где вела хозяйственную деятельность.

На рубеже 1980–1990-х гг. группа параллельно развивала мощности и на территории Гонконга, и в материковом Китае. Одним из крупнейших проектов стало строительство хранилища на острове Цин И, которое обошлось в 320 млн долл. и было завершено в 1991 г. На тот момент это был один из передовых объектов, который играл важную роль в обеспечении топливом Гонконга и южных районов КНР. Хранилище на Цин И одновременно являлось одним из ключевых активов Royal Dutch Shell в регионе²¹. Пример этого проекта указывал не только на постепенное политическое сближение Гонконга и КНР, но и на развитие их экономических связей, которые на рубеже веков все более скрепляли части Китая, несмотря на различие в их системах управления и способах ведения хозяйства.

Еще одним направлением деятельности «Шелл» являлись геологоразведочные работы. Торговля топливом и его производными была важна для англо-голландской группы, так сказать, здесь и сейчас, а разработка новых месторождений носила перспективный характер, как для самой компании, так и для динамично развивающейся китайской экономики. Результатом изысканий стало открытие в 1985 г. недалеко от устья реки Чжуцзян, в 130 км юго-восточнее Гонконга, месторождения «Сицзян» 24–32²², а спустя три года месторождения 30–23²³. Соглашение об их разработке было подписано в 1991 г. между CNOOC, Royal Dutch Shell и Phillips. При этом группа получила

²⁰ Eisel R. Britain's China policy from 1949 to 2005: From an Idealistic Approach to Return to a Focus on the Economic Factor // *C-A-P Working paper*. 2007. Pp. 12–13.

²¹ Looking to the Long Term — The Story of Shell in China. Pp. 23–24 // *Shell*. URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (дата обращения: 28.05.2022).

²² Looking to the Long Term — The Story of Shell in China. P. 24 // *Shell*. URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (дата обращения: 04.06.2022).

²³ Phillips, Pecten to develop fields off China // *Oil & Gas Journal*. October 21, 1991. URL: <https://www.ogj.com/home/article/17238724/phillips-pecten-to-develop-fields-off-china> (дата обращения: 05.06.2022).

39 % доли в месторождениях²⁴. Это соглашение являлось еще одной важной вехой в деятельности англо-голландской компании на китайском рынке. В предыдущие годы (если брать в расчет и предвоенный период) Royal Dutch Shell не удавалось обнаружить нефть в Китае²⁵. После подписания контрактов на месторождения «Сицзян» шла речь уже о переходе на новый уровень работы в КНР. Торговая площадка для ввозимых товаров превращалась в рынок для разных проектов в сфере добычи и переработки топлива, его хранения и распространения. Таким образом, англо-голландская группа смогла реализовать в более серьезных масштабах те практики, которые уже использовались в Гонконге и в других регионах.

Успешные геологоразведочные работы и последующее освоение одних месторождений вели к оформлению сотрудничества на соседних площадках. В 2000 г. был подписан контракт между Shell Exploration China Ltd и CNOOC на разведку нефти в Южно-Китайском море рядом с месторождением «Сицзян»²⁶. Иными словами, шло расширение связей за счет тиражирования опыта сотрудничества в рамках одних проектов на другие, которые формировали серию контрактных обязательств между участниками. Еще один пример взаимодействия относится к 1999 г., когда китайская PetroChina заключила контракт с Shell China Exploration and Production Ltd на разработку Чанбэйского газового месторождения в провинции Шэньси. Залежи газа были открыты еще в 1991 г., но у КНР не было технологий для его добычи, что привело к формированию на тот момент крупнейшего совместного предприятия, созданного китайской компанией и зарубежной фирмой. В результате переговоров было заключено соглашение о разделе продукции и привлечению подразделения «Шелл» в качестве оператора. Добыча на месторождении, в разработку которого было вложено 1,3 млрд долл., началась в 2007 г.²⁷

Необходимо отметить, что за счет расширения количества договоренностей выигрывала как Royal Dutch Shell, все более «укоряясь» на рынке КНР, так и китайская сторона. При этом речь шла не только об экстенсивном характере сотрудничества (больше месторождений — больше нефти и газа для местной промышленности), но и его интенсификации. Совместные предприятия способствовали передаче опыта западных специалистов китайским и возможному перетоку ряда технологий к местным фирмам. Говорить о полной передаче секретов «Шелл» китайским партнерам не приходится, но можно допустить, что длительное сотрудничество вело к накоплению информации у китайской стороны. А это, в свою очередь, означало большую самостоятельность специалистов КНР в проведении разного рода работ, связанных с разработкой месторождений не только на своей территории, но и в других регионах. Длительность этого процесса подразумевала сохранение участия Royal Dutch Shell в новых энергетических и смежных проектах в Китае.

К предыдущему можно добавить, что сотрудничество «Шелл» с китайскими компаниями в сферах продажи топлива и геологоразведки давало мультипликативный эффект, то есть открывало возможности для реализации более сложных проектов. Этапным для Royal Dutch Shell стал 1993 г., когда офисы в Шанхае, Пекине и Гуанчжоу в ин-

²⁴ Looking to the Long Term — The Story of Shell in China. P. 24. // *Shell*.

URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (дата обращения: 05.06.2022).

²⁵ Van der Putten F.-P. Dutch Companies in China 1903–1941. Leiden University, 2001. Pp. 64–151.

²⁶ Shell, CNOOC sign exploration contrac // *Oil&Gas Journal*. May 5, 2000. URL: <https://www.ogj.com/general-interest/companies/article/17254255/shell-cnooc-sign-exploration-contract> (дата обращения: 10.06.2022).

²⁷ Changbei Tight Gas Project, Shaanxi // *Hydrocarbons Technology*. URL: <https://www.hydrocarbons-technology.com/projects/changbei-tight-gas-project/> (дата обращения: 10.06.2022).

тересах компании расширили спектр функций, превратившись в центры по управлению и развитию прибрежных кластеров на территории КНР. Стратегия заключалась в развитии сети предприятий, находящихся как в собственности группы, так и в совместном пользовании с китайскими партнерами и предназначенных для изготовления разнообразных смазочных материалов, производства битума, хранения и заправки сжиженным нефтяным газом. Одним из ключевых параметров являлось удобное положение для легкого доступа танкеров, автомобильного и железнодорожного транспорта и последующей перевозки товаров в соседние регионы и вглубь территории Китая. Не менее важным являлась близость торговых площадок для реализации продукции²⁸.

Начало добычи на месторождении «Сицзян» в 1994 г. привело к работе над технико-экономическим обоснованием строительства крупного Наньхайского нефтехимического комплекса в провинции Гуандун. Рамочное соглашение между сторонами было подписано в 1998 г.²⁹ Началась же реализация проекта только с 2000 г., когда Shell Petrochemicals Co. Ltd и CNOOC (каждая из которых владела 50-процентной долей) от переговоров перешли к практическим мероприятиям. За два года были подготовлены документы по инженерно-техническим параметрам комплекса, проработаны экологические и социальные аспекты проекта, заключены соглашения с поставщиками и подрядчиками. В 2002 г. стороны подписали соглашение о начале возведения комплекса за 4,3 млрд долл.³⁰ Постройка была завершена в декабре 2005 г., а промышленные участки запущены в 2006 г. Речь шла о производстве этилена, пропилена, бутадиена и другой продукции востребованной в нефтехимии и при изготовлении широкого спектра изделий с применением пластмасс, в том числе мебели, компьютерной техники, автомобилей и пр.³¹ В 2016 г. было принято решение о расширении мощностей комплекса для удвоения производства этилена и другой химической продукции³². В 2018 г. стороны подписали меморандум о взаимопонимании по указанному вопросу, завершив вторую фазу расширения производственных мощностей предприятия. В 2020 г. было подписано соглашение о начале третьей фазы по увеличению возможностей комплекса за счет инвестирования еще 6 млрд долл.³³ Иными словами проект, начало которому было положено еще в середине 1990-х гг., привел к формированию не только мощного промышленного комплекса по

²⁸ Looking to the Long Term — The Story of Shell in China. P. 24 // *Shell*.

URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (дата обращения: 14.06.2022).

²⁹ Looking to the Long Term — The Story of Shell in China. Pp. 26–27 // *Shell*.

URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (дата обращения: 15.06.2022).

³⁰ CNOOC, Shell to build world-scale petrochemical complex in China // *Oil & Gas Journal*. November 7, 2002 URL: <https://www.ogj.com/refining-processing/article/17247832/cnooc-shell-to-build-worldscale-petrochemical-complex-in-china> (дата обращения: 15.06.2022).

³¹ CSPCL Nanhai Petrochemicals Complex // *Shell*. URL: <https://www.shell.com/business-customers/chemicals/factsheets-speeches-and-articles/factsheets/cspcl-nanhai-petrochemicals-complex.html> (дата обращения: 15.06.2022)

³² Nanhai Petrochemicals Complex // *Shell*. URL: <https://www.shell.com/about-us/major-projects/nanhai-petrochemicals-complex.html> (дата обращения: 15.06.2022).

³³ CNOOC, Shell plan third ethylene capacity expansion at Nanhai complex // *Oil & Gas Journal*. November 7, 2002. URL: <https://www.ogj.com/refining-processing/article/14176139/cnooc-shell-plan-third-ethylene-capacity-expansion-at-nanhai-complex> (дата обращения: 15.06.2022).

производству необходимой для местного рынка продукции, но и укреплению связей на длительной основе между подразделением Royal Dutch Shell и CNOOC.

В схожем ключе можно рассматривать и реализацию проекта в Тяньцзине в 1997 г., когда было открыто совместное предприятие по хранению топлива и производству смазочных материалов. В 1998 г. начались работы на битумном заводе и новой торговой площадке³⁴. Пользуясь возможностями, которые предоставлялись в особой экономической зоне Тяньцзиня, Royal Dutch Shell пошла на формирование промышленного кластера по изготовлению продукции высокого передела, то есть смазочных материалов для промышленности и транспорта. Расчет строился на удобном расположении предприятия (близость крупных экономических центров), транспортной доступности (побережье) и перспективности (динамичное развитие экономики будет вести к повышению спроса на продукцию). Как и с предыдущими проектами, расчет оправдался. К 2012 г. компания владела уже несколькими заводами по производству смазочных материалов в материковом Китае, делая ставку не только на создание новых производств, но и покупку предприятий у местных коммерсантов. Несколько лет спустя компания запустила еще один завод по производству смазочных материалов в Тяньцзине, рядом с построенным ранее³⁵.

В завершение можно отметить несколько наиболее важных моментов, связанных с деятельностью британско-голландской компании «Шелл» в Китае во второй половине XX в. После Второй мировой войны начался следующий виток деятельности англо-голландской группы в регионе, что подчеркивает ее заинтересованность в закреплении здесь своего влияния. Политические изменения в Китае в 1950–1970-х гг. сократили возможности для экономической экспансии, но одновременно подтолкнули фирму к интенсификации деятельности на территории Гонконга. Гибкость и опыт по выполнению широкого спектра работ, связанных с развитием топливного комплекса, позволили компании вернуться на рынок КНР с началом политики реформ и открытости. Высокая степень адаптивности и накопленный потенциал помогли Royal Dutch Shell последовательно расширять сферу участия в различных проектах: от поставок и хранения продукции до более масштабных контрактов, связанных с разведкой, добычей и переработкой топлива. Иными словами, многопрофильный характер деятельности компании «Шелл» позволил ей занять важные ниши в китайском ТЭК и сохранить здесь влияние в последующие годы, став одним из элементов хозяйственной системы КНР.

Литература

- Ергин Д. Добыча: Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть / пер с англ. М.: Альпина Паблишер, 2018. 944 с.
- Changbei Tight Gas Project, Shaanxi // *Hydrocarbons Technology*. URL: <https://www.hydrocarbons-technology.com/projects/changbei-tight-gas-project/> (дата обращения: 10.06.2022).
- CNOOC, Shell plan third ethylene capacity expansion at Nanhai complex // *Oil&Gas Journal*. May 18, 2020. URL: <https://www.ogj.com/refining-processing/article/14176139/cnooc-shell-plan-third-ethylene-capacity-expansion-at-nanhai-complex> (дата обращения: 15.06.2022).

³⁴ Looking to the Long Term — The Story of Shell in China. P. 26 // *Shell*.

URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (дата обращения: 20.06.2022).

³⁵ Shell further ups lubricant capacity in greater China with eighth blending plant // *Shell*. June 25, 2015. URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/media/media-releases/2015-media-release/tianjin-lobp.html (дата обращения: 20.06.2022).

- CNOOC, Shell to build world-scale petrochemical complex in China // *Oil&Gas Journal*. November 7, 2002. URL: <https://www.ogj.com/refining-processing/article/17247832/cnooc-shell-to-build-worldscale-petrochemical-complex-in-china> (дата обращения: 15.06.2022).
- Company Overview // *CNOOC*. URL: <https://www.cnooc.com.cn/col/col6141/index.html> (дата обращения: 24.05.2022).
- CSPCL Nanhai Petrochemicals Complex // *Oil&Gas Journal*. May 18, 2020. URL: <https://www.shell.com/business-customers/chemicals/factsheets-speeches-and-articles/factsheets/cspcl-nanhai-petrochemicals-complex.html> (дата обращения: 15.06.2022).
- Eisel R. Britain's China policy from 1949 to 2005: From an Idealistic Approach to Return to a Focus on the Economic Factor // *C-A-P Working paper*. 2007. 33 p.
- Francisco E.G.M. Petroleum Politics: China and Its National Companies // *European Institute*. URL: <https://www.ie-ei.eu/Ressources/file/memoires/2013/FRANCISCO.pdf> (дата обращения: 25.05.2022).
- Hsiao G.T. The Foreign Trade of China: Policy, Law, and Practice. Berkeley: University of California Press, 1977. 291 p.
- Law of the People's Republic of China on Chinese-Foreign Equity Joint Ventures (Adopted at the Second Session of the Fifth National People's Congress on July 1, 1979, promulgated by Order No. 7 of the Chairman of the Standing Committee of the National People's Congress) // *Law in China*. URL: <http://www.lawinfochina.com/Display.aspx?lib=law&Cgid=559> (дата обращения: 20.05.2022).
- Looking to the Long Term — The Story of Shell in China // *Shell*. URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (дата обращения: 22.06.2022).
- Nanhai Petrochemicals Complex // *Shell*. URL: <https://www.shell.com/about-us/major-projects/nanhai-petrochemicals-complex.html> (дата обращения: 15.06.2022).
- Philips, Pecten to develop fields off China // *Oil&Gas Journal*. October 21, 1991. URL: <https://www.ogj.com/home/article/17238724/phillips-pecten-to-develop-fields-off-china> (дата обращения: 05.06.2022).
- Shai A. The Indirect Nationalization of Foreign Firms in China in the 1950's // *Annales historiques de l'électricité*. 2003. No. 1. Pp. 103–114.
- Shell, CNOOC sign exploration contract // *Oil&Gas Journal*. May 5, 2000. URL: <https://www.ogj.com/general-interest/companies/article/17254255/shell-cnooc-sign-exploration-contract> (дата обращения: 10.06.2022).
- Shell History in China // *Shell*. URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china.html (дата обращения: 10.05.2022).
- Schenk C.R. Economic History of Hong Kong // *EH.Net Encyclopedia*. URL: <https://eh.net/encyclopedia/economic-history-of-hong-kong/> (дата обращения: 15.05.2022).
- Van der Putten F.—P. Dutch Companies in China 1903–1941. Leiden University. 2001. 287 p.
- Whitlock A.S. Setting the Sun on the British Empire: British Economic Interests and the Decolonization of Hong Kong // *James Blair Historical Review*. 2019. Vol. 9: Iss. 2. Article 3.

Royal Dutch Shell Activity in China in the 1950s–1990s

Vitalii G Shishikin

Ph.D. (History), Associate Professor, Associate Professor at the Department of International Affairs and Regional Studies, Novosibirsk State Technical University (address: 20, K. Marxa Av., Novosibirsk, 630073, Russian Federation). ORCID: 0000–0002–2645–871X.

E-mail: wital_sh@mail.ru

Received 24.06.2022.

Abstract:

At the turn of the 19th and 20th century Chinese market was attractive to Western merchants. The Anglo-Dutch company Royal Dutch Shell used demand from local consumers to sell fuel and test development mechanisms under permanent political instability and economic turbulence. The practices gained over the previous years helped the company quickly restore work in the region after the end of the Second World War and integrate into the economic system of Hong Kong

which was undergoing major changes in the 1950s–1980s. Forced out of China, Royal Dutch Shell had become one of the key players in the fuel market of the British colony, using it as a platform for improving the mechanisms of business in a period of dynamic economic development and a solid foundation for working in the Asian region. At the turn of the 1970s–1980s the Anglo-Dutch group began to restore its positions in the PRC which were lost in the middle of the XX century by consistently gaining a foothold in the promising market that had a serious resource base and increased demand for products of fuel and energy complex. The conditions created by the Chinese authorities allowed Royal Dutch Shell to establish and develop multichannel cooperation with local companies in exploration and production, transportation and storage, as well as processing and sale of fuel resources. The Chinese side acted as a recipient of technology, management practices and investments provided by Royal Dutch Shell. The variety of joint projects and the diverse nature of the interaction between Royal Dutch Shell and Chinese companies in the last third of the XX century became the basis for the bilateral economic relations development at the beginning of the XXI century.

Key words:

Royal Dutch Shell, PRC, Hong Kong, economic cooperation, fuel and energy industry, investment, fuel trading.

For citation:

Shishikin V.G. Royal Dutch Shell activity in China in the 1950s–1990s // *Far Eastern Studies*. 2022. No. 5. Pp. 80–93. DOI: 10.31857/S013128120021147-2.

References

- Changbei Tight Gas Project, Shaanxi. *Hydrocarbons Technology*. URL: <https://www.hydrocarbons-technology.com/projects/changbei-tight-gas-project/> (accessed: 10.06.2022).
- CNOOC, Shell plan third ethylene capacity expansion at Nanhai complex. *Oil&Gas Journal*. May 18, 2020. URL: <https://www.ogj.com/refining-processing/article/14176139/cnooc-shell-plan-third-ethylene-capacity-expansion-at-nanhai-complex> (accessed: 15.06.2022).
- CNOOC, Shell to build world-scale petrochemical complex in China. *Oil&Gas Journal*. November 7, 2002. URL: <https://www.ogj.com/refining-processing/article/17247832/cnooc-shell-to-build-worldscale-petrochemical-complex-in-china> (accessed: 15.06.2022).
- Company Overview. *CNOOC*. URL: <https://www.cnooc.com.cn/col/col6141/index.html> (accessed: 24.05.2022).
- CSPCL Nanhai Petrochemicals Complex. *Shell*. URL: <https://www.shell.com/business-customers/chemicals/factsheets-speeches-and-articles/factsheets/cspcl-nanhai-petrochemicals-complex.html> (accessed: 15.06.2022).
- Eisel R. Britain's China policy from 1949 to 2005: From an Idealistic Approach to Return to a Focus on the Economic Factor. *C·A·P Working paper*. 2007. 33 p.
- Ergin D. Dobycha: Vsemirnaya istoriya bor'by za neft', den'gi i vlast' [The Prize: The Epic Quest for Oil, Money and Power] / per s angl. Moscow: Al'pina Publisher, 2018. 944 s. (In Russ.)
- Francisco E.G.M. Petroleum Politics: China and Its National Companies. *European Institute*. URL: <https://www.ie-ei.eu/Ressources/file/memoires/2013/FRANCISCO.pdf> (accessed: 25.05.2022).
- Hsiao G.T. The Foreign Trade of China: Policy, Law, and Practice. Berkeley: University of California Press, 1977. 291 p.
- Law of the People's Republic of China on Chinese-Foreign Equity Joint Ventures (Adopted at the Second Session of the Fifth National People's Congress on July 1, 1979, promulgated by Order No. 7 of the Chairman of the Standing Committee of the National People's Congress). *Law in China*. URL: <http://www.lawinfochina.com/Display.aspx?lib=law&Cgid=559> (accessed: 20.05.2022).
- Looking to the Long Term — The Story of Shell in China. *Shell*. URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china/_jcr_content/par/textimage.stream/1468531404098/71ba96f4fb7485cc77b7c388e7b015b5f330c699a976f6a99b5e57fac91cb601/shell-story2004.pdf (accessed: 22.06.2022).
- Nanhai Petrochemicals Complex. *Shell*. URL: <https://www.shell.com/about-us/major-projects/nanhai-petrochemicals-complex.html> (accessed: 15.06.2022).
- Philips, Pecten to develop fields off China. *Oil&Gas Journal*. October 21, 1991. URL: <https://www.ogj.com/home/article/17238724/phillips-pecten-to-develop-fields-off-china> (accessed: 05.06.2022).

Shai A. The Indirect Nationalization of Foreign Firms in China in the 1950's. *Annales historiques de l'électricité*. 2003. No. 1. Pp. 103–114.

Shell, CNOOC sign exploration contract. *Oil&Gas Journal*. May 5, 2000.

URL: <https://www.ogj.com/general-interest/companies/article/17254255/shell-cnooc-sign-exploration-contract> (accessed: 10.06.2022).

Shell History in China // *Shell*. URL: https://www.shell.com.cn/en_cn/about-us/who-we-are/shell-history-in-china.html (accessed: 10.05.2022).

Schenk C.R. Economic History of Hong Kong. *EH.Net Encyclopedia*.

URL: <https://eh.net/encyclopedia/economic-history-of-hong-kong/> (accessed: 15.05.2022).

Van der Putten F.-P. Dutch Companies in China 1903–1941. Leiden University. 2001. 287 p.

Whitlock A.S. Setting the Sun on the British Empire: British Economic Interests and the Decolonization of Hong Kong. *James Blair Historical Review*. 2019. Vol. 9: Iss. 2. Article 3.